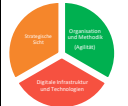


Digitale Kompetenzen im Studiengang Bank der DHBW Stuttgart
 Vorlesungen 1. - 6. Semester im Bachelor-Studiengang
Digitale Transformation in Unternehmen, Gesellschaft und Individuum

Fachliche Tiefe	Kategorie	Thema	Veranstaltung	Umsetzung (Transfer & Kompetenzentwicklung)	Umfang (Stunden)	Semester
Grundlagen	Strategische Sicht	Veränderung Wettbewerbsumfeld	Digitalisierung im Bankbetrieb	Teambasierte Analyse der Auswirkungen der "Digitalen Transformation" auf das Bankgeschäft sowie die internen Strukturen, Prozesse und Anreizsystem einer Bank. Auswirkungen der Digitalisierung auf Geschäftsmodelle, Produkte und Vertriebskanäle	30	1. Semester
		Organisationsentwicklung	Integriertes Bankmanagement / Unternehmensführung	Analyse der Herausforderungen der Konzeptionierung und Umsetzung Digitaler Unternehmensstrategien mit Blick auf das strategische Controlling (Balanced Scorecard, "Objectives and Key Results") Organisationsentwicklung, Unternehmenskultur und das Change Management . Teambasierte Entwicklung eines Konzeptes zur strategischen Neuausrichtung eines Unternehmens.	25	5. Semester
		Strategien im VUCA-Umfeld	Bankmanagement / Strategie	Lösung komplexer Herausforderungen (vgl. Senge, P. (2017): Die fünfte Disziplin: Kunst und Praxis der lernenden Organisation, Stuttgart) und Entwicklung integrierter Lösungsstrategien (vgl. Martin, R.L./ Riel, J. (2019): Gute Entscheidungen: Eine Anleitung zum Integrativen Denken für Führungskräfte, Weinheim) auf Basis innovativer Methoden des Systemischen Managements	20	6. Semester
	Organisation und Methodik (Agilität)	Agile Organisationsformen	Organisation und Projektmanagement	Analyse der Stärken und Schwächen traditioneller Organisationsstrukturen im Vergleich zu agilen Organisationsformen (dargestellt am Beispiel der ING) sowie eines klassischen Projektmanagements ("Waterfall") gegenüber agilen Ansätzen (insbes. Scrum, vgl. → Agilität)	9	4. Semester
		Agile Arbeitsmethoden	Organisation und Projektmanagement	Teamarbeit: Anwendung von Scrum zur Lösung einer komplexen Aufgabe	10	5./4. Semester
	Integrationsseminar Bankmanagement		Teamarbeit: Anwendung von Design Thinking ("Design Sprint" von Jake Knapp) zur Identifikation und prototypenhaften Umsetzung innovativer Lösungen für aktuelle Herausforderungen aus der Praxis	14	6. Semester	
	Digitale Infrastruktur und Technologien	IT-Strukturen	IT im Bankbetrieb	Kompetenzerwerb Informationstechnologie → wesentliche Aspekte bankbetrieblicher IT-Strategien, IT-Infrastrukturarchitektur sowie der IT-Anwendungsarchitektur (Kernbankverfahren), Einsatz des Zahlungsverkehrs, E-Banking, Datensicherheit und Datenschutz.	30	1. / 2. Semester
		Datenkompetenz (Business Intelligence)	Ausgewählte Themen zur Digitalisierung	Erwerb von praktischer Datenkompetenz wie Datenbanktypen (SQL/No-SQL-Typen), Datenbankabfragen (SQL, JSON) und -transformationen (→ ETL).	10	5. Semester
Vertiefung	Strategische Sicht	Auswirkungen auf Bankmanagement	Bankmanagement / Wertorientierte Risikosteuerung und Controlling	Analyse und kritische Reflexion der Auswirkungen der → "Digitalen Transformation" und → "Ökonomie 4.0" auf die wertorientierte Risikosteuerung und das Bankcontrolling der Zukunft.	20	6. Semester
		Auswirkungen auf Geschäftsprozesse	Ausgewählte Themen zur Digitalisierung	Wie wirken neue Technologien wie Robo Process Automation (RPA) oder die Blockchain und verändern Geschäftsprozesse?	6	5. Semester
		Online-Marketing	Ausgewählte Themen zur Digitalisierung	Technische Möglichkeiten, digital Informationen über Kunden , ihre Interessen und Bedürfnisse zu erhalten (Social Media Marketing, User Tracking, rechtliche Rahmenbedingungen)	4	5. Semester
	Organisation und Methodik (Agilität)	Agile Führungskonzepte	Integriertes Bankmanagement / Mitarbeiterführung	Herausarbeitung der wesentlichen Voraussetzungen und Chancenpotenzial einer auf Selbstorganisation ausgerichteten Führung als Basis agiler Arbeitsmethoden .	12	6. Semester
	Digitale Infrastruktur und Technologien	Business Analytics	Bankmanagement / Wertorientierte Risikosteuerung und Controlling	Kennenlernen von Verfahren des Maschinellen Lernens und Anwendung in Praxisfällen von → Business Analytics als wesentlicher Bestandteil einer zukunftsweisenden Banksteuerung und einer digitalen Vertriebssteuerung	20	5. Semester
Transfer		Umsetzung des Gelernten im Betrieb	Wissenschaftliche Arbeiten	Fachwissen und Methodenverständnis wird zur Ableitung einer innovativen und aktuellen digitalen betrieblichen Problemstellung einer wissenschaftlichen Arbeit eingesetzt (Projekt-/Bachelorarbeit). Weitgefassetes Themenfeld im erweiterten bankbetrieblichen Kontext beispielsweise Nutzerzentrierung, Vernetzte Welt, Künstliche Intelligenz oder Disruptive Technologien.	20	5. Semester
Stand: Februar 2020					Workload Präsenzzeit (in Std.)	230
					Workload Insgesamt (in Std.) etwa	690