

## **Prof. Dr. Klaus Grunwald – Publikationen**

### **Monographien**

- Grunwald, Klaus/Roß, Paul-Stefan/Sagmeister, Monika (2024): Governance in Sozialer Arbeit und Sozialwirtschaft, Wiesbaden: Springer VS *(im Erscheinen)*
- Grunwald, Klaus: Management sozialwirtschaftlicher Organisationen. Eine Einführung, Wiesbaden: Springer VS 2022
- Grunwald, Klaus: Einführung ins Wissenschaftliche Arbeiten. Grundlagen zu Herangehensweisen, Darstellungsformen und Regeln, Hohenwarsleben: Westarp Science Fachverlag, 18., vollständig überarbeitete Neuauflage 2021
- Wöhrle, Armin/Boecker, Michael/Brandl, Paul/Grunwald, Klaus/Kolhoff, Ludger/Noll, Sebastian/Ribbeck, Jochen/Sagmeister, Monika: Qualitätsmanagement – Qualitätsentwicklung, Baden-Baden: Nomos 2021
- Wöhrle, Armin/Beck, Reinhilde/Grunwald, Klaus/Schellberg, Klaus/Schwarz, Gotthardt/Wendt, Wolf Rainer: Grundlagen des Managements in der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 3. Auflage 2019
- Grunwald, Klaus/Kuhn, Christina/Meyer, Thomas/Voss, Anna: Demenz bei Menschen mit geistiger Behinderung. Eine empirische Bestandsaufnahme, Bad Heilbrunn: Klinkhardt 2013
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Organisationsgestaltung und Personalführung in den Erziehungshilfen. Grundlagen und Praxismethoden, Weinheim/München: Juventa 2007
- Grunwald, Klaus: Neugestaltung der freien Wohlfahrtspflege. Management des organisationalen Wandels und die Ziele der Sozialen Arbeit, Weinheim/München: Juventa 2001

### **Herausgeberschaften von Büchern und Zeitschriftenheften**

- Grunwald, Klaus/Langer, Andreas/Sagmeister, Monika (Hrsg.): Sozialwirtschaft. Ein Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden: Nomos, 2. aktualisierte und erweiterte Auflage 2024 *(im Erscheinen)*
- Reinhardt, Elke Maria/Grunwald, Klaus (Hrsg.): Seniorenwirtschaft. Management und Perspektiven, Wiesbaden: Springer VS 2023
- Grunwald, Klaus/Langer, Andreas (Hrsg.): Sozialwirtschaft. Ein Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden: Nomos 2018
- Kolhoff, Ludger/Grunwald, Klaus (Hrsg.): Aktuelle Diskurse der Sozialwirtschaft I. Wiesbaden: Springer VS 2018
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): Praxishandbuch Lebensweltorientierte Soziale Arbeit. Handlungszusammenhänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern. Weinheim/Basel: Beltz Juventa, 3., vollständig überarbeitete Auflage 2016
- Grunwald, Klaus (Hrsg.): Hans Thierschs Alltags- und Lebensweltorientierung – eine kritische Würdigung anlässlich seines 80. Geburtstages, Themenheft der Zeitschrift für Sozialpädagogik, 13. Jahrgang 2015, Heft 2
- Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.) unter Mitarbeit von Klaus Grunwald, Karin Böllert, Gaby Flösser, und Cornelia Füssenhäuser: Handbuch Soziale Arbeit. Grundlagen der Sozialarbeit und Sozialpädagogik, 5., erweiterte Auflage, München/Basel: Ernst Reinhardt 2015

- Arnold, Ulli/Grunwald, Klaus/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lehrbuch der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 4., erweiterte Auflage 2014
- Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage, Baden-Baden: Nomos 2013
- Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.) unter Mitarbeit von Klaus Grunwald, Klaus Böllert, Gaby Flösser und Cornelia Füssenhäuser: Handbuch Soziale Arbeit. Grundlagen der Sozialarbeit und Sozialpädagogik, 4., völlig neu bearbeitete Auflage, München/Basel: Ernst Reinhardt 2011
- Grunwald, Klaus (Hrsg.): Vom Sozialmanagement zum Management des Sozialen? Eine Bestandsaufnahme, Baltmannsweiler: Schneider Verlag Hohengehren 2009
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): Praxis Lebensweltorientierter Sozialer Arbeit. Handlungszugänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern, Weinheim/München: Juventa, 2. Auflage 2008
- Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.) unter Mitarbeit von Karin Böllert, Gaby Flösser, Cornelia Füssenhäuser und Klaus Grunwald: Handbuch Sozialarbeit/Sozialpädagogik, 3. Auflage, München/Basel: Ernst Reinhardt 2005
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): Praxis Lebensweltorientierter Sozialer Arbeit. Handlungszugänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern, Weinheim/München: Juventa 2004
- Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.) unter Mitarbeit von Karin Böllert, Gaby Flösser, Cornelia Füssenhäuser und Klaus Grunwald: Handbuch Sozialarbeit/Sozialpädagogik, 2. vollständig überarbeitete Neuauflage, Neuwied: Luchterhand 2001
- Grunwald, Klaus/Ortmann, Friedrich/Rauschenbach, Thomas/Treptow, Rainer (Hrsg.): Alltag, Nicht-Alltägliches und die Lebenswelt. Beiträge zur lebensweltorientierten Sozialpädagogik, Weinheim/München: Juventa 1996
- Thiersch, Hans/Grunwald, Klaus (Hrsg.): Zeitdiagnose Soziale Arbeit. Zur wissenschaftlichen Leistungsfähigkeit der Sozialpädagogik in Theorie und Ausbildung, Weinheim/München: Juventa 1995 (Veröffentlichungen der Kommission Sozialpädagogik der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft)
- Thiersch, Hans/Wertheimer, Jürgen/Grunwald, Klaus (Hrsg.): „...überall, in den Köpfen und Fäusten“. Auf der Suche nach Ursachen und Konsequenzen von Gewalt, Darmstadt: Wissenschaftliche Buchgesellschaft 1994

## **Herausgeberschaft von Buchreihen**

- Burmeister, Jürgen/Gögercin, Süleyman/Gründer, René/Grunwald, Klaus/Koch, Ute/Sauer, Karin (Hrsg.): Edition Centaurus – Perspektiven Sozialer Arbeit in Theorie und Praxis, Wiesbaden: Springer VS 2016ff. (bislang 11 Bände erschienen, etliche andere im Erscheinen bzw. in Vorbereitung)
- Grunwald, Klaus/Kolhoff, Ludger (Hrsg.): Basiswissen Sozialwirtschaft und Sozialmanagement, Wiesbaden: Springer VS 2017ff. (20 Bände erschienen, etliche andere im Erscheinen bzw. in Vorbereitung)
- Grunwald, Klaus/Kolhoff, Ludger (Hrsg.): Perspektiven Sozialwirtschaft und Sozialmanagement, Wiesbaden: Springer VS 2017ff. (17 Bände erschienen, etliche andere im Erscheinen bzw. in Vorbereitung)

## Aufsätze in Sammelbänden und Zeitschriften

- Grunwald, Klaus: Management sozialwirtschaftlicher Organisationen zwischen Steuerungskepsis, Dilemmatamanagement und Postheroischer Führung, in: Grunwald, Klaus/Langer, Andreas/Sagmeister, Monika (Hrsg.): Sozialwirtschaft. Ein Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden: Nomos, 2. aktualisierte und erweiterte Auflage 2024 *(im Erscheinen)*
- Grunwald, Klaus: Organisationen aus sozialwissenschaftlicher Perspektive, in: Grunwald, Klaus/Langer, Andreas/Sagmeister, Monika (Hrsg.): Sozialwirtschaft. Ein Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden: Nomos, 2. aktualisierte und erweiterte Auflage 2024 *(im Erscheinen)*
- Grunwald, Klaus: Organisationsentwicklung / Change Management in und von sozialwirtschaftlichen Organisationen, in: Grunwald, Klaus/Langer, Andreas/Sagmeister, Monika (Hrsg.): Sozialwirtschaft. Ein Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden: Nomos, 2. aktualisierte und erweiterte Auflage 2024 *(im Erscheinen)*
- Grunwald, Klaus: Qualitätsmanagement in der Sozialwirtschaft, in: Grunwald, Klaus/Langer, Andreas/Sagmeister, Monika (Hrsg.): Sozialwirtschaft. Ein Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden: Nomos, 2. aktualisierte und erweiterte Auflage 2024 *(im Erscheinen)*
- Grunwald, Klaus/Langer, Andreas/Sagmeister, Monika: Sozialwirtschaft – eine Einführung in das Handbuch, in: Grunwald, Klaus/Langer, Andreas/Sagmeister, Monika (Hrsg.): Sozialwirtschaft. Ein Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden: Nomos, 2. aktualisierte und erweiterte Auflage 2024 *(im Erscheinen)*
- Grunwald, Klaus/Roß, Paul-Stefan/Sagmeister, Monika: Governance Sozialer Arbeit, in: Gonser, Monika/Schmid, Verena: Intersektionale Governance, Münster/New York: Waxmann *(im Erscheinen)*
- Grunwald, Klaus: Change Management in der Seniorenwirtschaft, in: Reinhardt, Elke Maria/Grunwald, Klaus (Hrsg.): Seniorenwirtschaft. Management und Perspektiven, Wiesbaden: Springer VS 2023, S. 279-295
- Grunwald, Klaus/Reinhardt, Elke Maria: Seniorenwirtschaft. Management und Perspektiven, in: Reinhardt, Elke Maria/Grunwald, Klaus (Hrsg.): Seniorenwirtschaft. Management und Perspektiven, Wiesbaden: Springer VS 2023, S. 1-13
- Grunwald, Klaus: Arbeit mit wissenschaftlichen Texten in Lehr- und Weiterbildungsveranstaltungen des Sozialmanagements, in: Kolhoff, Ludger (Hrsg.): Aktuelle Diskurse in der Sozialwirtschaft 4, Wiesbaden: Springer VS 2022, S. 135-153
- Grunwald, Klaus: Qualitätsmanagement in der Sozialwirtschaft zwischen hilfreichem Instrumentarium und Steuerungseuphorie, in: Kolhoff, Ludger (Hrsg.): Aktuelle Diskurse in der Sozialwirtschaft 4, Wiesbaden: Springer VS 2022, S. 171-192
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Lebensweltorientierung. Lebensweltorientierte Soziale Arbeit mit alten Menschen, in: Bleck, Christian/van Rießen, Anne (Hrsg.): Soziale Arbeit mit alten Menschen. Ein Studienbuch zu Theorien, Prinzipien und Methoden, Wiesbaden: Springer 2022, S. 247-263
- Grunwald, Klaus: Zum Diskurs um Qualitätsmanagement, in: Sozialpädagogische Impulse, 2021, Heft 4, S. 22-25
- Grunwald, Klaus: Qualitätsmanagement in sozialwirtschaftlichen Organisationen – Spezifika und Herausforderungen, in: Wöhrle, Armin/Boecker, Michael/Brandl, Paul/Grunwald, Klaus/Kolhoff, Ludger/Noll, Sebastian/Ribbeck, Jochen/Sagmeister, Monika: Qualitätsmanagement – Qualitätsentwicklung, Baden-Baden: Nomos 2021, S. 47-62

- Grunwald, Klaus: Soziale Arbeit, ihre Selbstverortung und ihr Verhältnis zu Fragen der Steuerung sozialwirtschaftlicher Unternehmen, in: Wöhrle, Armin/Beck, Reinhilde/Grunwald, Klaus/Schellberg, Klaus/Schwarz, Gotthardt/Wendt, Wolf Rainer: Grundlagen des Managements in der Sozialwirtschaft, 3. Auflage, Baden-Baden: Nomos 2019, S. 77-109
- Grunwald, Klaus: Zwischen wirtschaftlicher Rationalität und sozialer Qualität. Der sozialwirtschaftliche Blick als Herausforderung für Profession und Disziplin der Sozialen Arbeit, in: Sozialpädagogische Impulse, 2019, Heft 1, S. 4-6
- Grunwald, Klaus: Organisation und Organisationsgestaltung, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans/Treptow, Rainer/Ziegler, Holger (Hrsg.): Handbuch Soziale Arbeit. Grundlagen der Sozialarbeit und Sozialpädagogik, 6., überarbeitete Auflage, München: Ernst Reinhardt 2018, S. 1105-1116
- Grunwald, Klaus: Sozialwirtschaft, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans/Treptow, Rainer/Ziegler, Holger (Hrsg.): Handbuch Soziale Arbeit. Grundlagen der Sozialarbeit und Sozialpädagogik, 6., überarbeitete Auflage, München: Ernst Reinhardt 2018, S. 1633-1647
- Grunwald, Klaus: Management sozialwirtschaftlicher Organisationen zwischen Steuerungskepsis, Dilemmatamanagement und Postheroischer Führung, in: Grunwald, Klaus/Langer, Andreas (Hrsg.): Sozialwirtschaft. Ein Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden: Nomos 2018, S. 369-390
- Grunwald, Klaus: Organisationen aus sozialwissenschaftlicher Perspektive, in: Grunwald, Klaus/Langer, Andreas (Hrsg.): Sozialwirtschaft. Ein Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden: Nomos 2018, S. 221-238
- Grunwald, Klaus: Organisationsentwicklung / Change Management in und von sozialwirtschaftlichen Organisationen, in: Grunwald, Klaus/Langer, Andreas (Hrsg.): Sozialwirtschaft. Ein Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden: Nomos 2018, S. 333-356
- Grunwald, Klaus: Qualitätsmanagement in der Sozialwirtschaft, in: Grunwald, Klaus/Langer, Andreas (Hrsg.): Sozialwirtschaft. Ein Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden: Nomos 2018, S. 617-635
- Grunwald, Klaus/Köngeter, Stefan/Zeller, Maren: Lebensweltorientierung, in: Böllert, Karin (Hrsg.) Kompendium Kinder- und Jugendhilfe, Wiesbaden: Springer VS 2018, S. 1281-1302
- Grunwald, Klaus/Langer, Andreas: Sozialwirtschaft – eine Einführung in das Handbuch, in: Grunwald, Klaus/Langer, Andreas (Hrsg.): Sozialwirtschaft. Ein Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden: Nomos 2018, S. 45-64
- Grunwald, Klaus/Roß, Paul-Stefan: Governance in der Sozialen Arbeit – Dilemmatamanagement als Ansatz des Managements hybrider Organisationen, in: Kolhoff, Ludger/Grunwald, Klaus (Hrsg.): Aktuelle Diskurse der Sozialwirtschaft I. Wiesbaden: Springer VS 2018, S. 165-181
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Lebensweltorientierung, in: Graßhoff, Gunther/Renker, Anna/Schröer, Wolfgang (Hrsg.): Soziale Arbeit. Eine elementare Einführung. Wiesbaden: Springer VS 2018, S. 303-315
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Lebensweltorientierung, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans/Treptow, Rainer/Ziegler, Holger (Hrsg.): Handbuch Soziale Arbeit. Grundlagen der Sozialarbeit und Sozialpädagogik, 6., überarbeitete Auflage, München: Ernst Reinhardt 2018, S. 906-915
- Grunwald, Klaus/Roß, Paul-Stefan: Sozialmanagement als Steuerung hybrider sozialwirtschaftlicher Organisationen, in: Wöhrle, Armin/Fritze, Agnès/Prinz, Thomas/Schwarz,

- Gotthart (Hrsg.): Sozialmanagement – eine Zwischenbilanz, Wiesbaden: Springer VS 2017, S. 171-184
- Grunwald, Klaus: Management von und in Einrichtungen der Sozialen Arbeit aus der Perspektive des Konzepts Lebensweltorientierung, in: Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): Praxishandbuch Lebensweltorientierte Soziale Arbeit. Handlungszusammenhänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern, Weinheim/München: Beltz Juventa, 3., vollständig überarbeitete Auflage 2016, S. 431-444
- Grunwald, Klaus: Qualitätsmanagement im Kontext einer Lebensweltorientierten Sozialen Arbeit, in: Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): Praxishandbuch Lebensweltorientierte Soziale Arbeit. Handlungszusammenhänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern, Weinheim/München: Beltz Juventa, 3., vollständig überarbeitete Auflage, 2016, S. 445-459
- Grunwald, Klaus/Kuhn, Christina/Meyer, Thomas: Demenz bei ‚Menschen mit Lernschwierigkeiten‘ – Ergebnisse eines Forschungsprojekts und Herausforderungen für die Versorgungsgestaltung, in: Schäfer-Walkmann, Susanne/Traub, Franziska (Hrsg.): Evolution durch Vernetzung. Beiträge zur interdisziplinären Versorgungsforschung, Wiesbaden: Springer VS 2016, S. 105-120
- Grunwald, Klaus/Meyer, Thomas: Lebensweltorientierung in der Arbeit mit Menschen mit Behinderung – Soziale Arbeit im Spannungsfeld zwischen Institutionalisierung und Deinstitutionalisierung, in: Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): Praxishandbuch Lebensweltorientierte Soziale Arbeit. Handlungszusammenhänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern, Weinheim/München: Beltz Juventa, 3., vollständig überarbeitete Auflage, 2016, S. 175-188
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Lebensweltorientierung, in: Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): Praxishandbuch Lebensweltorientierte Soziale Arbeit. Handlungszusammenhänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern, Weinheim/München: Beltz Juventa, 3., vollständig überarbeitete Auflage, 2016, S. 24-64
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Vorwort, in: Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): Praxishandbuch Lebensweltorientierte Soziale Arbeit. Handlungszusammenhänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern, Weinheim/München: Beltz Juventa, 3., vollständig überarbeitete Auflage, 2016, S. 11-14
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Nachwort, in: Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): Praxishandbuch Lebensweltorientierte Soziale Arbeit. Handlungszusammenhänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern, Weinheim/München: Beltz Juventa, 3., vollständig überarbeitete Auflage, 2016, S. 582-598
- Grunwald, Klaus: Qualitätsmanagement als methodisch gestütztes und auf Kriterien bezogenes Konzept, in: Bolay, Eberhard/Iser, Angelika/Weinhardt, Marc (Hrsg.): Methodisch Handeln – Beiträge zu Maja Heiners Impulsen zur Professionalisierung der Sozialen Arbeit, Wiesbaden: Springer VS 2015, S. 119-132
- Grunwald, Klaus: Editorial, in: Zeitschrift für Sozialpädagogik, 13. Jahrgang 2015, Heft 2, S. 115-117
- Grunwald, Klaus: Postheroisches Management als Herausforderung für Fach- und Leitungskräfte aus der Perspektive einer Lebensweltorientierten Sozialen Arbeit, in: Zeitschrift für Sozialpädagogik, 13. Jahrgang 2015, Heft 2, S. 178-185
- Grunwald, Klaus: Lebensweltorientierte und organisationssoziologische Perspektiven auf Organisation(en) als Beitrag einer kritischen Sozialen Arbeit, in: Dörr, Margret/Füssenhäuser,

- Cornelia/Schulze, Heidrun (Hrsg.): Biografie und Lebenswelt. Perspektiven einer Kritischen Sozialen Arbeit, Wiesbaden: Springer VS 2015, S. 53-68
- Grunwald, Klaus: Organisation und Organisationsgestaltung, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.) unter Mitarbeit von Klaus Grunwald, Karin Böllert, Gaby Flösser, und Cornelia Füssenhäuser: Handbuch Soziale Arbeit. Grundlagen der Sozialarbeit und Sozialpädagogik, 5., erweiterte Auflage, München/Basel: Reinhardt 2015, S. 1139-1150
- Grunwald, Klaus: Sozialwirtschaft, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.) unter Mitarbeit von Klaus Grunwald, Karin Böllert, Gaby Flösser, und Cornelia Füssenhäuser: Handbuch Soziale Arbeit. Grundlagen der Sozialarbeit und Sozialpädagogik, 5., erweiterte Auflage, München/Basel: Reinhardt 2015, S. 1654-1668
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Lebensweltorientierung, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.) unter Mitarbeit von Klaus Grunwald, Karin Böllert, Gaby Flösser, und Cornelia Füssenhäuser: Handbuch Soziale Arbeit. Grundlagen der Sozialarbeit und Sozialpädagogik, 5., erweiterte Auflage, München/Basel: Reinhardt 2015, S. 934-942
- Grunwald, Klaus: Demenz bei Menschen mit Lernschwierigkeiten – Forschungsprojekt der Dualen Hochschule Baden-Württemberg in Kooperation mit Demenz Support Stuttgart gGmbH, in: dess\_orientiert „Menschen mit Lernschwierigkeiten und Demenz“, Heft 1, 2014, S. 4-11
- Grunwald, Klaus: Sozialwirtschaft, in: Arnold, Ulli/Grunwald, Klaus/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lehrbuch der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 4., erweiterte Auflage 2014, S. 33-63
- Grunwald, Klaus/Maelicke, Bernd: Grundlagen des Sozialmanagements, in: Arnold, Ulli/Grunwald, Klaus/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lehrbuch der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 4., erweiterte Auflage 2014, S. 791-809
- Grunwald, Klaus/Roß, Paul-Stefan: „Governance Sozialer Arbeit“. Versuch einer theoriebasierten Handlungsorientierung für die Sozialwirtschaft. In: Tabatt-Hirschfeldt, Andrea (Hrsg.): Öffentliche und Soziale Steuerung – Public Management und Sozialmanagement im Diskurs. Baden-Baden: Nomos 2014, S. 17-64
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Management in sozialen Organisationen im Wandel - Mikropolitik und Organisationskultur als zentrale Herausforderungen der Organisationsgestaltung in Diensten und Einrichtungen der Sozialen Arbeit, in: Faas, Stefan/Zipperle, Mirjana (Hrsg.): Sozialer Wandel. Herausforderungen für Kulturelle Bildung und Soziale Arbeit, Wiesbaden: Springer VS 2014, S. 287-298
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Lebensweltorientierung, in: Enzyklopädie Erziehungswissenschaft Online, Fachgebiet: Soziale Arbeit, hrsg. von Wolfgang Schröer und Cornelia Schewpe, Weinheim/Basel: Beltz Juventa 2014
- Grunwald, Klaus: Soziale Arbeit, ihre Selbstverortung und ihr Verhältnis zu Fragen der Steuerung sozialwirtschaftlicher Unternehmen, in: Wöhrle, Armin/Beck, Reinhilde/Grunwald, Klaus/Schellberg, Klaus/Schwarz, Gotthardt/Wendt, Wolf Rainer: Grundlagen des Managements in der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2013, S. 81-115
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Kompetenz von Führungskräften – Kompetenzentwicklung durch Führungskräfte, in: Faas, Stefan/Bauer, Petra/Treptow, Rainer (Hrsg.): Kompetenz, Performanz, soziale Teilhabe. Sozialpädagogische Perspektiven auf ein bildungstheoretisches Konstrukt, Wiesbaden: Springer VS 2013, S. 119-137
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Kompetenz und Professionalität in der Sozialwirtschaft, in: Kaufmann, Dieter/Knapp, Kornelius (Hrsg.): Demografischer Wandel in der Sozialwirtschaft – Herausforderungen, Ansatzpunkte, Lösungsstrategien, Stuttgart: Kohlhammer 2013, S. 101-120

- Grunwald, Klaus: Dienstleistung, in: Enzyklopädie Erziehungswissenschaft Online, Fachgebiet: Soziale Arbeit, hrsg. von Wolfgang Schröer und Cornelia Schweppe, Weinheim/Basel: Beltz Juventa 2012
- Grunwald, Klaus: Entwicklungsorientiertes Management als Konzept für Organisationsgestaltung und Personalmanagement in Einrichtungen der Sozialwirtschaft, in: Wöhrle, Armin (Hrsg.): Auf der Suche nach Sozialmanagementkonzepten und Managementkonzepten für und in der Sozialwirtschaft. Eine Bestandsaufnahme zum Stand der Diskussion und Forschung Diskussion und Forschung in drei Bänden, Band 2: Entwürfe mit mittlerer Reichweite und Arbeiten an den Nahtstellen, Augsburg: Ziel 2012, S. 188-204
- Grunwald, Klaus: Zur Bewältigung von Dilemmata und Paradoxien als zentrale Qualifikation von Führungskräften in der Sozialwirtschaft, in: Bassarak, Herbert/Noll, Sebastian (Hrsg.): Personal im Sozialmanagement. Neueste Entwicklungen in Forschung, Lehre und Praxis, Wiesbaden: Springer VS 2012, S. 55-79
- Grunwald, Klaus: Organisation und Organisationsgestaltung, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.) unter Mitarbeit von Klaus Grunwald, Klaus Böllert, Gaby Flösser, und Cornelia Füssenhäuser: Handbuch Soziale Arbeit. Grundlagen der Sozialarbeit und Sozialpädagogik, 4., völlig neu bearbeitete Auflage, München/Basel: Reinhardt 2011, S. 1037-1048
- Grunwald, Klaus: Sozialwirtschaft, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.) unter Mitarbeit von Klaus Grunwald, Klaus Böllert, Gaby Flösser, und Cornelia Füssenhäuser: Handbuch Soziale Arbeit. Grundlagen der Sozialarbeit und Sozialpädagogik, 4., völlig neu bearbeitete Auflage, München/Basel: Reinhardt 2011, S. 1545-1559
- Grunwald, Klaus: Zu Notwendigkeit und Spezifika eines sozialwirtschaftlichen Blicks in der Sozialen Arbeit, in: Thiersch, Hans/Treptow, Rainer (Hrsg.): Zur Identität der Sozialen Arbeit, Lahnstein 2011, S. 171-173
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Lebensweltorientierung, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.) unter Mitarbeit von Klaus Grunwald, Klaus Böllert, Gaby Flösser, und Cornelia Füssenhäuser: Handbuch Soziale Arbeit. Grundlagen der Sozialarbeit und Sozialpädagogik, 4., völlig neu bearbeitete Auflage, München/Basel: Reinhardt 2011, S. 854-863
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Das Konzept Lebensweltorientierte Soziale Arbeit, in: Bock, Karin/Miethe, Ingrid: Handbuch Qualitative Methoden in der Sozialen Arbeit, Opladen/Farmington Hills: Barbara Budrich 2010, S. 101-112
- Thiersch, Hans/Grunwald, Klaus/Königter, Stefan: Lebensweltorientierte Soziale Arbeit, in: Thole, Werner (Hrsg.): Grundriss Soziale Arbeit. Ein einführendes Handbuch, Wiesbaden: VS Verlag für Sozialwissenschaften, 3. Auflage 2010, S. 175-196
- Grunwald, Klaus: Einführung, in: Grunwald, Klaus (Hrsg.): Vom Sozialmanagement zum Management des Sozialen? Eine Bestandsaufnahme, Baltmannsweiler: Schneider-Verlag Hohengehren 2009, S. 1-14
- Grunwald, Klaus: Zum Management von Einrichtungen der Sozialen Arbeit unter organisationssoziologischer Perspektive, in: Grunwald, Klaus (Hrsg.): Vom Sozialmanagement zum Management des Sozialen? Eine Bestandsaufnahme, Baltmannsweiler: Schneider-Verlag Hohengehren 2009, S. 85-138
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Ehrenamt und freiwilliges Engagement, in: Arnold, Ulli/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lehrbuch der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2009, S. 614-640

- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: The Concept of the 'Lifeworld Orientation' for Social Work and Social Care, *Journal of Social Work Practice*, Volume 23, Issue 2, June 2009, pp 131-146
- Grunwald, Klaus: Manageriale Organisationsgestaltung im Kontext einer Lebensweltorientierten Sozialen Arbeit, in: Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): *Praxis Lebensweltorientierter Sozialer Arbeit. Handlungszugänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern*, Weinheim/München: Juventa, 2. Auflage 2008, S. 375-402
- Grunwald, Klaus: Qualitätsentwicklung als Herausforderung eines professionellen sozialpädagogischen Handelns im Kontext einer Lebensweltorientierten Sozialen Arbeit, in: Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): *Praxis Lebensweltorientierter Sozialer Arbeit. Handlungszugänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern*, Weinheim/München: Juventa, 2. Auflage 2008, S. 467-483
- Grunwald, Klaus: Zur Nähe der heutigen Auffassungen der Organisationssoziologie zu zentralen Konzepten der Sozialen Arbeit am Beispiel der Lebensweltorientierten Sozialen Arbeit – Annäherungen zwischen Sozialmanagement und Sozialer Arbeit?, in: Bassarack, Herbert/Wöhrle, Armin (Hrsg.): *Sozialwirtschaft und Sozialmanagement im deutschsprachigen Raum – Bestandsaufnahme und Perspektiven*, Augsburg: Ziel 2008, S. 194-199
- Grunwald, Klaus/Otto, Ulrich: Soziale Arbeit statt Sozialmanagement, in: Bielefelder Arbeitsgruppe 8 (Hrsg.): *Soziale Arbeit in Gesellschaft*, Wiesbaden: VS Verlag für Sozialwissenschaften 2008, S. 252-259
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Vorwort, in: Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): *Praxis Lebensweltorientierter Sozialer Arbeit. Handlungszugänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern*, Weinheim/München: Juventa, 2. Auflage 2008, S. 5-7
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Das Konzept Lebensweltorientierte Soziale Arbeit – einleitende Bemerkungen, in: Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): *Praxis Lebensweltorientierter Sozialer Arbeit. Handlungszugänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern*, Weinheim/München: Juventa, 2. Auflage 2008, S. 13-39
- Grunwald, Klaus: Rationalitätskritik und Grundfragen des Organisierens. Zur Fruchtbarkeit organisationssoziologischer Perspektiven auf das Management sozialer Einrichtungen, in: Krauß, E. Jürgen/Möller, Michael/Münchmeier, Richard (Hrsg.): *Soziale Arbeit zwischen Ökonomisierung und Selbstbestimmung*, Kassel: Kassel Univ. Press 2007, S. 467-484
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Lebensweltorientierung in der Behindertenhilfe, in: *Vierteljahresschrift für Heilpädagogik und ihre Nachbargebiete*, 75. Jg. 2006, Heft 2, S. 144-147
- Otto, Ulrich/Grunwald, Klaus: Organisationen als good Citizens: die Schlüsselfrage einer künftigen Bürgergesellschaft, in: *Theorie und Praxis der Sozialen Arbeit*, 2006, Heft 4, S. 4-12
- Grunwald, Klaus: Management von Dilemmata und Paradoxien in Organisationen der Sozialen Arbeit, in: *Neue Praxis*, 36. Jahrgang 2006, Heft 2, S. 186-201
- Grunwald, Klaus: Organisationsentwicklung und -beratung, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.): *Handbuch Sozialarbeit/Sozialpädagogik*, München/Basel: Reinhardt, 3. Auflage 2005, S. 1312-1329
- Grunwald, Klaus: Sozialwirtschaft und Soziale Arbeit, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.): *Handbuch Sozialarbeit/Sozialpädagogik*, München/Basel: Reinhardt, 3. Auflage 2005, S. 1794-1805
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Lebensweltorientierung, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.): *Handbuch Sozialarbeit/Sozialpädagogik*, München/Basel: Reinhardt, 3. Auflage 2005, S. 1136-1148

- Grunwald, Klaus: Manageriale Organisationsgestaltung im Kontext einer Lebensweltorientierten Sozialen Arbeit, in: Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): Praxis Lebensweltorientierter Sozialer Arbeit. Handlungszugänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern, Weinheim/München: Juventa 2004, S. 375-402
- Grunwald, Klaus: Management in Einrichtungen der Sozialen Arbeit, in: Neue Praxis, 34. Jahrgang 2004, S. 241-258
- Grunwald, Klaus: Qualitätsentwicklung als Herausforderung eines professionellen sozialpädagogischen Handelns im Kontext einer Lebensweltorientierten Sozialen Arbeit, in: Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): Praxis Lebensweltorientierter Sozialer Arbeit. Handlungszugänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern, Weinheim/München: Juventa 2004, S. 467-483
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Vorwort, in: Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): Praxis Lebensweltorientierter Sozialer Arbeit. Handlungszugänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern, Weinheim/München: Juventa 2004, S. 5-7
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Das Konzept Lebensweltorientierte Soziale Arbeit – einleitende Bemerkungen, in: Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans (Hrsg.): Praxis Lebensweltorientierter Sozialer Arbeit. Handlungszugänge und Methoden in unterschiedlichen Arbeitsfeldern, Weinheim/München: Juventa 2004, S. 13-39
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Lebenswelt und Dienstleistung, in: Olk, Thomas/Otto, Hans-Uwe (Hrsg.): Soziale Arbeit als Dienstleistung. Grundlegungen, Entwürfe und Modelle, München/Basel: Reinhardt 2003, S. 67-89
- Grunwald, Klaus: Die Sachzielorientierung, in: Becker, Helmut (Hrsg.): Das Sozialwirtschaftliche Sechseck, Freiburg i.Br.: Lambertus 2002, S. 109-140
- Grunwald, Klaus: Performanz: Führungskräfte sind gefragt, in: Socialmanagement, 12. Jg. 2002, Heft 6, S. 10-13
- Thiersch, Hans/Grunwald, Klaus: /Königter, Stefan: Lebensweltorientierte Soziale Arbeit, in: Thole, Werner (Hrsg.): Grundriss Soziale Arbeit. Ein einführendes Handbuch, Opladen: Leske + Budrich 2002, S. 161-178
- Grunwald, Klaus: Das Produkt Sozialer Arbeit, in: Studium und Praxis, 2. Jg. 2001, S. 17-30
- Grunwald, Klaus: Management des organisationalen Wandels in der freien Wohlfahrtspflege, in: Neue Praxis, 31. Jg. 2001, S. 459-480
- Grunwald, Klaus: Organisationsentwicklung und -beratung, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.): Handbuch Sozialarbeit/Sozialpädagogik, Neuwied: Luchterhand 2001, S. 1312-1329
- Grunwald, Klaus: Sozialwirtschaft und Soziale Arbeit, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.): Handbuch Sozialarbeit/Sozialpädagogik, Neuwied: Luchterhand 2001, S. 1794-1805
- Grunwald, Klaus/Schäfer, Gudrun: Organisationswandel: Kurskorrektur, in: Socialmanagement, 11. Jg. 2001, Heft 2, S. 15-17
- Grunwald, Klaus/Thiersch, Hans: Lebensweltorientierung, in: Otto, Hans-Uwe/Thiersch, Hans (Hrsg.): Handbuch Sozialarbeit/Sozialpädagogik, Neuwied: Luchterhand 2001, S. 1136-1148
- Grunwald, Klaus: Kompetenzen von Diplom-PädagogInnen in Leitungsfunktionen, in: Der pädagogische Blick, 8. Jg. 2000, Heft 3, S. 149-160
- Grunwald, Klaus: Das Konzept „Management in sozialen Organisationen“ der Diakonischen Akademie Deutschland, in: Wendt, Wolf Rainer (Hrsg.): Sozialwirtschaft und Sozialmanagement in der Ausbildung, Baden-Baden: Nomos 1999, S. 192-209

- Grunwald, Klaus/Greulich, Peter/Reinbold, Brigitte/Schulze-Böing, Michael: „Sozialmanagement“ – Dienstleistung zwischen Betriebswirtschaft und Sozialpädagogik, in: Müller, Siegfried/Reinl, Heidi (Hrsg.): Soziale Arbeit in der Konkurrenzgesellschaft, Neuwied: Luchterhand 1997, S. 352-362
- Grunwald, Klaus: Management in der Sozialen Arbeit. Instrument betriebswirtschaftlicher Kolonialisierung der Sozialen Arbeit oder Innovationspotential?, in: Grunwald, Klaus/Ortmann, Friedrich/Rauschenbach, Thomas/Treptow, Rainer (Hrsg.): Alltag, Nicht-Alltägliches und die Lebenswelt. Beiträge zur lebensweltorientierten Sozialpädagogik, Weinheim/München: Juventa 1996, S. 189-200

### **Aufsätze in Lexika**

- Grunwald, Klaus: Lebensweltorientierung, in: Amthor, Ralph-Christian/Goldberg, Brigitta/Hansbauer, Peter/Landes, Benjamin/Wintergerst, Theresia (Hrsg.): Wörterbuch Soziale Arbeit. Aufgaben, Praxisfelder, Begriffe und Methoden der Sozialarbeit und Sozialpädagogik, Weinheim/München: Beltz Juventa 2021, S. 546-548
- Grunwald, Klaus/Langer, Andreas: Sozialwirtschaft, in: Amthor, Ralph-Christian/Goldberg, Brigitta/Hansbauer, Peter/Landes, Benjamin/Wintergerst, Theresia (Hrsg.): Wörterbuch Soziale Arbeit. Aufgaben, Praxisfelder, Begriffe und Methoden der Sozialarbeit und Sozialpädagogik, Weinheim/München: Beltz Juventa 2021, S. 860-862
- Grunwald, Klaus: Wissensmanagement, in: Pahl, Jörg-Peter (Hrsg.): Lexikon Berufsbildung. Ein Nachschlagewerk für die nicht-akademischen und akademischen Bereiche, Bielefeld: Bertelsmann, 3. erweiterte und aktualisierte Auflage 2016, S. 941-942
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Selbstevaluation, in: Pahl, Jörg Peter (Hrsg.): Lexikon Berufsbildung. Ein Nachschlagewerk für die nicht-akademischen und akademischen Bereiche, Bielefeld: Bertelsmann, 3. erweiterte und aktualisierte Auflage 2016, S. 807-808
- Grunwald, Klaus: Organisations- und Personalentwicklung, in: Thole, Werner/Höblich, Davina/Ahmed, Sarina (Hrsg.): Taschenwörterbuch Soziale Arbeit, Bad Heilbrunn: Klinkhardt, 2., durchgesehene und erweiterte Auflage 2015, S. 229
- Grunwald, Klaus: Qualitätsmanagement, in: Thole, Werner/Höblich, Davina/Ahmed, Sarina (Hrsg.): Taschenwörterbuch Soziale Arbeit, Bad Heilbrunn: Klinkhardt, 2., durchgesehene und erweiterte Auflage 2015, S. 248-249
- Grunwald, Klaus: Balanced Scorecard, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 99-102
- Grunwald, Klaus: Corporate Identity, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 223-226
- Grunwald, Klaus: Dienstleistung, soziale, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 242-248
- Grunwald, Klaus: Dienstleistungsgesellschaft, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 250-254

- Grunwald, Klaus: Dienstleistungsmanagement, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 254-255
- Grunwald, Klaus: Dienstleistungsproduktion, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 255-258
- Grunwald, Klaus: Dilemmatamanagement, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 259-262
- Grunwald, Klaus: EFQM, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 277-279
- Grunwald, Klaus: Entwicklungsorientiertes Management, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 291-293
- Grunwald, Klaus: Lebensweltorientierung, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 620-622
- Grunwald, Klaus: Organisation, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 714-718
- Grunwald, Klaus: Organisationsformen, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 720-721
- Grunwald, Klaus: Organisationskultur, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 722-726
- Grunwald, Klaus: Organisationslernen, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 726-729
- Grunwald, Klaus: Organisationssoziologie, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 730-732
- Grunwald, Klaus: Qualität, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 814-818
- Grunwald, Klaus: Qualitätsmanagement, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 818-823
- Grunwald, Klaus: Steuerung, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 993-997
- Grunwald, Klaus: Strukturqualität, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 999-1000

- Grunwald, Klaus: Systemische Organisationsentwicklung/-beratung, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 1010-1012
- Grunwald, Klaus: Systemisches Management, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 1012-1017
- Grunwald, Klaus: Total Quality Management, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 1047-1050
- Grunwald, Klaus: Unternehmensphilosophie, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 1065-1068
- Grunwald, Klaus: Wirkungsmechanismen der Personalführung, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 750-754
- Grunwald, Klaus: Wissensmanagement, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 1112-1115
- Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd: Vorwort, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 5-7
- Grunwald, Klaus/Lapp, Uwe: Arbeitsplatzorganisation, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 74-75
- Grunwald, Klaus/Lapp, Uwe: Problemlösung, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 791-792
- Grunwald, Klaus/Maelicke, Bernd: Sozialmanagement, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 923-937
- Grunwald, Klaus/Noll, Sebastian: Organisationsversagen, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 733-735
- Grunwald, Klaus/Otto, Ulrich: Ergebnisqualität, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 293-295
- Grunwald, Klaus/Otto, Ulrich: Leitbild, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 623-628
- Grunwald, Klaus/Otto, Ulrich: Prozessqualität, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 809-811
- Grunwald, Klaus/Otto, Ulrich: Soziale Arbeit, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 896-900

- Grunwald, Klaus/Ripper, Kathrin: Organisationspsychologie, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 729-730
- Grunwald, Klaus/Schneider, Sabine: Fallstudien, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 337-340
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Evaluation, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 323-325
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Konzeption, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 562-566
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Kompetenzmanagement, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 545-549
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Selbstevaluation, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 864-866
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Team/Teamarbeit, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 1022-1027
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Teamentwicklung, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 1029-1030
- Grunwald, Klaus/Wallenwein, Elke: DIN EN ISO 9000ff., in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 262-264
- Grunwald, Klaus/Wallenwein, Elke: Zertifizierung, in: Grunwald, Klaus/Horcher, Georg/Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos, 2., aktualisierte und vollständig überarbeitete Auflage 2013, S. 1135-1136
- Grunwald, Klaus: Organisations- und Personalentwicklung, in: Thole, Werner/Höblich, Davina/Ahmed, Sarina (Hrsg.): Taschenwörterbuch Soziale Arbeit, Bad Heilbrunn: Klinkhardt 2012, S. 212
- Grunwald, Klaus: Qualitätsmanagement, in: Thole, Werner/Höblich, Davina/Ahmed, Sarina (Hrsg.): Taschenwörterbuch Soziale Arbeit, Bad Heilbrunn: Klinkhardt 2012, S. 229
- Grunwald, Klaus: Corporate Identity, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 207-211
- Grunwald, Klaus: EFQM, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 273-275
- Grunwald, Klaus: Entwicklungsorientiertes Management, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 289-290
- Grunwald, Klaus: DIN EN ISO 9000ff., in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 254-256

- Grunwald, Klaus: Organisation, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 736-740
- Grunwald, Klaus: Organisationsformen, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 744-745
- Grunwald, Klaus: Organisationskultur, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 745-747
- Grunwald, Klaus: Organisationssoziologie, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 748-749
- Grunwald, Klaus: Qualität, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 815-819
- Grunwald, Klaus: Qualitätsmanagement, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 819-823
- Grunwald, Klaus: Strukturqualität, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 979-980
- Grunwald, Klaus: Total Quality Management, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 1023-1028
- Grunwald, Klaus: Unternehmensphilosophie, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 1041-1044
- Grunwald, Klaus/Lapp, Uwe: Arbeitsplatzorganisation, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 59-60
- Grunwald, Klaus/Lapp, Uwe: Balanced Scorecard, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 80-82
- Grunwald, Klaus/Lapp, Uwe: Problemlösung, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 797-798
- Grunwald, Klaus/Otto, Ulrich: Ergebnisqualität, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 293-295
- Grunwald, Klaus/Otto, Ulrich: Leitbild, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 650-655
- Grunwald, Klaus/Otto, Ulrich: Organisationspsychologie, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 747-748
- Grunwald, Klaus/Otto, Ulrich: Prozessqualität, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 810-811
- Grunwald, Klaus/Schneider, Sabine: Fallstudien, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 337-339
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Ehrenamt, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 275-279
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Evaluation, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 322-324
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Konzeption, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 597-600
- Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Selbstevaluation, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden: Nomos 2008, S. 863-864

Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Team/Teamarbeit, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden- Baden: Nomos 2008, S. 1000-1004

Grunwald, Klaus/Steinbacher, Elke: Teamentwicklung, in: Maelicke, Bernd (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden- Baden: Nomos 2008, S. 1004-1005

### **Geleit- bzw. Vorworte**

Grunwald, Klaus: Vorwort. Zur Bedeutung des Konzepts „Sozialmanagement“ von A. Müller-Schöll und M. Pripke, in: Dierker, Thomas: Der Sozialmanagement-Ansatz nach Albrecht Müller-Schöll. Eine Wirkungsanalyse, Wiesbaden: Springer VS 2021, S. VII-XII

Grunwald, Klaus: Vorwort in: Kabsch, Jonas (Hrsg.): Lebens·Alter. Zu Kooperationen zwischen der Behindertenhilfe und der Altenhilfe. Marburg: Lebenshilfe 2018, S. 9-13

Grunwald, Klaus: Vorwort, in: Kabsch, Jonas: Lebensweltorientierung und Autismus. Lebensweltorientierte Soziale Arbeit mit Menschen mit Autismus-Spektrum-Störung, Wiesbaden: Springer VS 2018, S. 17-19

Grunwald, Klaus: Geleitwort in: Schierer, Elke: Fragmentierte Teilhabe. Partizipationsgestaltung in stationären erzieherischen Hilfen Bedeutungen, Möglichkeiten und Grenzen professionellen und organisationalen Handelns. Wiesbaden: Springer VS 2018, S. XVII- XXV

Kolhoff, Ludger/Grunwald, Klaus: Vorwort, in: Kolhoff, Ludger/Grunwald, Klaus (Hrsg.): Aktuelle Diskurse in der Sozialwirtschaft I, Wiesbaden: Springer VS 2018, S. 1-6

### **Rezensionen**

Grunwald, Klaus: Rezension des Bandes „Grundlagen zum Sozialmanagement. Zentrale Begriffe und Handlungsansätze“ von Julian Löhe und Philipp Aldendorff, Vandenhoeck & Ruprecht (Göttingen) 2022. ISBN 978-3-525-63408-0. In: socialnet Rezensionen, ISSN 2190-9245, <https://www.socialnet.de/rezensionen/29496.php>, Datum des Zugriffs 15.01.2023.

Otto, Ulrich/Grunwald, Klaus: Rezension des Bandes „Soziale Netzwerke für die ambulante Pflege. Grundlagen, Praxisbeispiele und Arbeitshilfen“, herausgegeben von Iris Bunzendahl und Björn Peter Hagen, in: Erziehungswissenschaftliche Revue (EWR), [www.klinkhardt.de/EWR](http://www.klinkhardt.de/EWR), 4. Jg. 2005, Nummer 1

Grunwald, Klaus: Rezension des Bandes „Change Management. Organisationen zwischen Hamsterlaufrad und Kulturwandel“ von Armin Wöhrle, in: Sozialwissenschaftliche Literatur Rundschau, 26. Jahrgang 2003, Heft 47, S. 116-117